

# SILKEBORG IF vil tilbage i TOPPEN af dansk fodbold

SIF er på jagt efter en betydelig million-indsprøjtning, der skal være med til at løfte fodboldklubben op i nærheden af top 6 i Superligaen.

AF NIELS FRYDENLUND

Da SIF's NordicBet Liga-spillere løb på banen til forårets første kamp hjemme på JYSK park mod Roskilde, havde fansene på Den Røde Tribune rullet en kæmpe tifo ud i hele tribunens længde. "Lad os skrive historie igen," stod der på tifo'en.

Fansenes markering var naturligvis et ønske om at få flere oplevelser fra fodboldens top, som pokalfinalen i foråret '18, og den kunne også tolkes som op-

bakning til de planer, klubbens ledelse meldte ud i løbet af vinteren: Fodbolden i SIF er til salg, helt eller delvist. Der er behov for et betydeligt millionbeløb for at nå op blandt de 5 til 8 bedste klubber i Danmark.

- Vi er gået ud med budskabet nu af flere grunde. Vi har svært ved med den økonomi, vi har til rådighed, selv at løfte klubben op i nærheden af Superligaens slutspil. Samtidig er vi herre i eget hus

Fansene er klar og med på idéen om at løfte Silkeborg IF op som etableret Superliga-klub. Det markerede de med en kæmpe-tifo i hele Den Røde Tribunes længde op til kampstart i forårspremieren mod FC Roskilde. Foto: Morten Kjær.



og har overskud til at vælge det rigtige. Jeg ser dette som rettidig omhu, og vi har tid til at vente på den rigtige løsning, siger Silkeborg IF's administrerende direktør, Kent Madsen, der også er Silkeborg IF Invest A/S' (selskabet bag fodbolden, Papirfabrikken og hotel Radisson Blu) største aktionær.

### Strategiske overvejelser

Med et rekordregnskab med overskud på 16,1 mio. kr. i 2018 viser tallene også, at SIF ikke er i panik. Når klubben alligevel søger nye ejere og ny kapital, hænger det sammen med nogle strategiske overvejelser, som ledelsen har gjort sig hen over det seneste årstid.

- Vi må erkende, at vi gennem de seneste 10 år har ligget mellem nummer 8 og 16 i dansk fodbold, og det betyder, at vi har oplevet mange op- og nedrykninger. Superligaen bliver lige om lidt igen skåret ned til 12 hold, og hvis ikke vi gør noget, er det sandsynligt, at vi fortsætter med at være elevatorhold, siger Kent Madsen og understreger samtidig, at det er et af de hårdeste steder at være indplaceret i dansk fodbold, fordi man konstant befinder sig i en proces, hvor omkostningerne skal tilpasses.

Ledelsens overvejelser har ganske enkelt gået på, hvordan man kan flytte klubben fra laget mellem nummer 8 og 16 til en placering mellem nummer 5 og 8.

### Tre fremtids-scenarier

- Som vi ser det, er der tre fremtids-scenarier for Silkeborg IF, siger Kent Madsen og peger på en markant styrkelse af klubbens økonomi som den sjoveste og mest attraktive vej at gå. Alternativ nummer ét til det er at erkende situationen og skære til – og så kan Silkeborg IF blive en solid spiller i 1. division. Den model vil betyde et lavere økonomisk gear uden en organisation som en superligaklub.

Det andet alternativ er at fortsætte som hidtil og forsøge gennem hårdt arbejde og ved at bygge sten på sten at kunne kravle stille og roligt opad i hierarkiet. Altså fortsætte det lange seje træk.

- I det scenarie vil der være langt til en plads mellem nummer 5 og 8. Husk på at det i den sammenhæng er klubber som Randers FC, AaB, OB, AGF og FC Nordsjælland, der alle befinder sig i byer og områder med bedre økonomiske forudsætninger, vi skal konkurrere imod, siger Kent Madsen. Det efterlader det tredje alternativ som den mest attraktive sportslige model: Nye med-ejere, der kan tilføre kapital i betydeligt omfang.

### Stærk business case

Lykkes det SIF at komme i mål med den ambitiøse model, ser Kent Madsen det som en stærk business case. For øget sportslig styrke i Superligaen vil komme til at gå hånd i hånd med klubbens talent-udvikling. En højere placering i fodboldens hierarki vil ganske enkelt betyde, at SIF vil kunne sælge sine talenter til en højere hylde – og for en højere pris.

- Robert Skovs værdi steg jo i samme øjeblik, som han var skiftet til FC København. Alene af den grund, at FCK befinder sig et andet sted i hierarkiet. Hvis vi sæson efter sæson »

En af de faktorer, der gør SIF attraktiv på det internationale fodboldmarked, er evnen til at udvikle talenter. Et af de seneste skud på stammen er målmand Oskar Hedvall, der i dette forår er førstevalg på NordicBet Liga-holdet. Foto: Morten Kjær.



» er bejler til top 6 – som FC Nordsjælland f.eks. – ville vi også være i stand til at sælge vore talenter dyrere, og måske endda også kunne holde på dem lidt længere, forklarer Kent Madsen.

## SÅDAN KAN SIF SÆLGES:

---

Silkeborg IF Invest A/S består af tre selvstændige datterselskaber: Silkeborg IF (fodbold), Papirfabrikken (erhvervsudlejning) og Hotel Radisson Blu (hotel og konferencedrift). Det er Silkeborg IF (fodbold), som Silkeborg IF Invest A/S påtænker at sælge helt eller delvist. Det er en betingelse, at nye ejere skyder et betydeligt millionbeløb ind i Silkeborg IF (fodbold). Det er den kapital, der skal give klubben økonomisk råderum til at investere sportsligt, så en plads mellem 5 og 8 i Superligaen bliver realistisk.

Scenariet vil blive en selvforstærkende cirkel – en højere placering vil gøre Silkeborg IF mere attraktiv for sponsorer, for de gode spillere og for de største talenter.

## KENT MADSENS DRØMMESCENARIE:

---

- En eller flere lokale kapitalstærke investorer erhverver cirka 50 procent af ejerskabet i Silkeborg IF (fodbold) mod at skyde et millionbeløb ind i selskabet.  
- En udenlandsk fodboldklub – det kunne f.eks. være en engelsk Premier League eller Championship klub eller det kunne være en topklub fra Tyskland, Holland eller Belgien – erhverver en procentdel af ejerskabet i Silkeborg IF (fodbold) mod at komme med penge og knowhow. Det kunne være en ejerandel på ca. 25 procent.  
- Silkeborg IF Invest A/S beholder selv en andel af ejerskabet i Silkeborg IF (fodbold). Det kunne være de sidste cirka 25 procent.

- Det er det scenarie, vi drømmer om og fodbold handler jo om at drømme. Og får vi ikke hele drømmen, så kæmper vi videre, dér hvor vi er, siger Kent Madsen.

## DERFOR ER SILKEBORG IF EN ATTRAKTIV KLUB FOR INVESTORER:

---

**Faciliteter:** Klubben spiller på Danmarks nyeste og mest moderne fodboldstadion, JYSK park.

**Økonomi:** Klubben har et sundt økonomisk fundament og dermed ingen "sorte huller," der skal fyldes inden en ny ejers kapital kan investeres i fremtiden.

**Talentudvikling:** Klubbens model med at hente talenter primært i nærområdet og forme dem allerede fra 10-12 års alderen, har vist sig effektiv. Salgene af Robert Skov, Jens Martin Gammelby og Sammy Skytte sammen med tilstedeværelsen af p.t. 12 egenudviklede spillere i førsteholdstruppen og en stribe ungdomslandsholdspillere i talentsektoren er god dokumentation.

**Historien:** Klubben har som professionel fodboldvirksomhed eksisteret siden 1982 og som fodboldklub siden 1917 og har stolte traditioner. Silkeborg IF er ikke en døgnflue i dansk topfodbold, men en velfunderet professionel fodboldklub.



SIF-direktør Kent Madsen drømmer om en stærk lokalt forankret investorgruppe i kombination med international fodbold know-how som de faktorer, der skal løfte Silkeborg IF op på en højere hylde.

# Nykredit

- vi stiller altid i  
stærkeste opstilling



# Rådgivning tæt på dig og din økonomi

Hos Nykredit i Silkeborg har vi fokus på rådgivning, der kommer hele vejen rundt om dig og din økonomi. Derfor sammensætter vi altid det lokale team af specialister, der passer bedst til dig. Som boligejer kan du bruge os i alt fra boligfinansiering til formue og pension. Og har du egen virksomhed får du fordel af en bank med indgående kendskab til virksomhedsejerens hverdag og udfordringer.

Kig ind og hils på Rasmus, Conny, Kristian, Signe, Mia og 10 andre rådgivere, der er klar til at hjælpe dig.